Guide pour l'initiation d'un programme d'antimicrobial stewardship (ASP)

Groupe cible

Ce guide s'adresse aux hôpitaux qui n'ont encore établi que peu ou pas d'activités d'antimicrobial stewardship. Il leur permet d'initier des activités d'antimicrobial stewardship et ouvre la voie à la mise en œuvre d'un programme d'antimicrobial stewardship (ASP) plus complet.

Six étapes pour une première activité d'antimicrobial stewardship

Dans ce guide, six étapes sont proposées pour initier une première activité d'antimicrobial stewardship :

Étape 1 : Identifier une priorité locale et établir une esquisse de projet pour une première activité ASP

Étape 2 : Demander l'autorisation de la direction de l'hôpital pour la première activité ASP

Étape 3 : Constituer une équipe ASP

Étape 4 : Établir un plan de projet pour la première activité ASP

Étape 5 : Mettre en œuvre la première activité ASP

Étape 6 : Évaluer la première activité ASP et définir la poursuite

Prêt à mettre en place un programme d'antimicrobial stewardship ?

Si vous avez déjà réalisé certaines activités et mis en place une équipe ASP, il est possible de viser l'établissement d'un programme (www.antimicrobialstewardship.ch).

Auteurs

J. Bielicki, P. Eggimann, A. Egli, L. Elzi, D. Halbeisen, P. Jent, V. Jordan, A. Kronenberg, S. Kuster, L. Müller, C. Pluess-Suard, C. Quinto, L. Senn, S. Tschudin-Sutter et W. Zingg en tant que membres du groupe de pilotage StAR-3, et M. Eder, P. Jent et V. Vouets en tant que membres de l'équipe de projet StAR-3

Publication et mises à jour

Publié en 2026

Contact

contact@guidelines.ch

Étape 1 : Identifier une priorité locale et établir une esquisse de projet pour une première activité ASP

Entretiens exploratoires	Définissez le but et l'objectif des entretiens exploratoires sur les activités locales d'antimicrobial stewardship. Identifiez vos interlocuteurs dans les domaines de la pharmacie hospitalière, de la prévention et contrôle des infections (PCI), du corps médical, de la microbiologie et de la gestion de la qualité. Préparez des questions sur l'antimicrobial stewardship dans un guide d'entretien. Faites en sorte que le guide d'entretien soit court. Demandez à vos interlocuteurs de partager leur opinion sur la situation locale en matière d'activités d'antimicrobial stewardship, de consommation d'antimicrobiens, de recommandations, de pratiques de prescription et de questions de sécurité des patients liées aux antimicrobiens. Demandez à nommer les principaux problèmes et les causes sous-jacentes. Discutez avec votre interlocuteur de ce qui pourrait être fait comme première activité ASP et de la manière dont cette personne pourrait y contribuer.
Recueil et analyse des données existantes	Recueillez et analysez les données existantes sur la consommation d'antimicrobiens en milieu hospitalier dans différents services (par exemple sur la base d'ANRESIS) ainsi que d'autres données, telles que les taux d'infection à *C. difficile* et les déclarations CIRS en rapport avec les antimicrobiens. Vérifiez que les recommandations pour la thérapie antimicrobienne sont accessibles, faciles à utiliser et à jour.
Identification des principaux problèmes sur le terrain	Sur la base des entretiens exploratoires et des données existantes, identifiez les principaux problèmes locaux et discutez de vos conclusions avec vos interlocuteurs. Déterminez ensemble le problème principal et élaborez une esquisse de projet pour la première activité ASP. Vous trouverez des idées pour une première activité dans l'**Annexe 1.** Estimez approximativement les ressources (personnel, temps, coûts) qui seront nécessaires pour la réalisation. Déterminez les bénéfices attendus, par exemple la réduction de l'utilisation d'antimicrobiens à large spectre, l'amélioration de la sécurité des patients, la réduction de la durée de séjour et les économies financières.
Finalisation de l'esquisse de projet	Adaptez l'esquisse de projet de la première activité ASP en conséquence.
Votre résultat	Une esquisse de projet pour la première activité ASP

Étape 2 : Demander l'autorisation de la direction de l'hôpital pour la première activité ASP

Échanges avec la direction de l'hôpital	Informez la direction de l'hôpital des risques pour les patients et l'hôpital liés au développement de résistances. Expliquez également comment les programmes d'antimicrobial stewardship (ASP) peuvent contribuer à minimiser ces risques. Un modèle de présentation se trouve dans l'Annexe 2. Présentez l'esquisse de projet pour la première activité ASP. Décrivez les problèmes identifiés, les mesures proposées, les ressources nécessaires et les bénéfices attendus. Expliquez comment l'équipe ASP va piloter cette première activité. Discutez de la manière dont l'esquisse de projet pour la première activité ASP peut être adaptée afin d'obtenir le soutien de la direction de l'hôpital.
Finalisation de la proposition	Adaptez l'esquisse de projet pour la première activité ASP en fonction de la discussion ci-dessus. Si nécessaire, organisez des réunions supplémentaires avec la direction de l'hôpital et/ou d'autres comités.
Votre résultat	Autorisation pour la première activité ASP

Étape 3 : Constituer une équipe ASP

Constitution de l'équipe ASP	Constituez une équipe interprofessionnelle de 3 à 5 cadres couvrant les domaines de spécialisation pertinents (en particulier un spécialiste de la PCI, un médecin expérimenté dans le domaine de l'infectiologie ou de la médecine interne, un pharmacien hospitalier et un microbiologiste). Envisagez d'impliquer la gestion de la qualité ainsi que des personnes de liaison d'autres services concernés (informatique, médecine générale et chirurgie). Veillez à choisir des personnes motivées et orientées vers la recherche de solutions.
Nomination du / de la chef-fe d'équipe	Chargez un ou deux cadres de la gestion technique et opérationnelle de cette première équipe ASP.
Réunion de lancement de l'équipe ASP	Définissez le rôle de chaque membre de l'équipe pour la première activité ASP et sa contribution respective au pilotage, à la planification, à la mise en œuvre et au suivi.
Votre résultat	Équipe ASP établie

Étape 4 : Établir un plan de projet pour la première activité ASP

Réunions de l'équipe ASP	Établissez maintenant un plan de projet pour la première activité ASP sur la base de l'esquisse de projet. Créez un modèle logique (voir Le modèle aide l'équipe ASP à préparer une présentation pour les réunions avec la direction de l'hôpital et les comités compétents, au cours desquelles l'autorisation pour la première activité d'antimicrobial stewardship est demandée. Le jeu de diapositives contient des diapositives sur les risques de la résistance aux antimicrobiens pour les hôpitaux et pour les patients, ainsi que sur la contribution des programmes d'antimicrobial stewardship (ASP) à la lutte contre ces résistances. Pour la problématique locale et l'esquisse de projet, il ne contient que des diapositives à compléter avec les contenus préparés par l'équipe ASP. Annexe 3). Définissez d'abord ce que l'équipe ASP veut accomplir à l'hôpital. Concentrez-vous sur les changements à obtenir au sein du groupe cible (« outcomes »). Développez ensuite les activités (« outputs ») qui bénéficient au groupe cible (p. ex. ateliers, aides à la mise en œuvre, formations continues). Examinez les hypothèses sur lesquelles repose votre modèle logique et identifiez les facteurs essentiels pour atteindre les résultats, par exemple une participation suffisante ou une bonne applicabilité dans la routine clinique. Identifiez les risques du projet et ajustez votre modèle logique en conséquence. Enfin, définissez des lots de travail, estimez les coûts et le temps nécessaire et fixez les jalons et un calendrier. Pour les hôpitaux de taille moyenne et petite : réfléchissez aux ressources qui peuvent ou doivent être mises à disposition en externe, par exemple en collaborant avec un hôpital régional ou un réseau d'hôpitaux.
Réunions avec la direction de l'hôpital	Présentez le plan de projet pour la première activité ASP et discutez de la manière dont il peut être amélioré afin d'obtenir le soutien de la direction de l'hôpital.
Finalisation du plan de projet	Adaptez le plan de projet pour la première activité ASP en fonction de la discussion avec la direction de l'hôpital. Si nécessaire, organisez des réunions supplémentaires avec la direction de l'hôpital et/ou d'autres comités.
Votre résultat	Autorisation du plan de projet pour la première activité ASP

Étape 5 : Mettre en œuvre la première activité ASP

Information des collaborateurs impliqués dans la mise en œuvre	Présentez le plan de projet pour la première activité ASP et discutez-en avec les collaborateurs des départements concernés. Expliquez quel impact la première activité ASP peut avoir sur leur travail quotidien. Précisez la contribution attendue des collaborateurs. Prévoyez suffisamment de temps pour la discussion. Ajustez votre plan de projet si nécessaire.
Mise en œuvre et suivi des progrès	Mettez en œuvre la première activité ASP conformément au plan de projet. Au sein de l'équipe ASP, discutez régulièrement de l'avancement du projet et des défis de sa mise en œuvre. Considérez les inquiétudes et les obstacles comme des opportunités d'apprentissage : recherchez des solutions appropriées qui correspondent à la finalité et aux objectifs de la première activité ASP.
Compte rendu et information	Faites régulièrement des comptes rendus, tant à la direction de l'hôpital qu'aux responsables des services concernés. Informez également les collaborateurs des services concernés.
Votre résultat	Une première activité ASP achevée

Étape 6 : Évaluer la première activité ASP et définir sa poursuite

Rédaction d'un rapport	Décrivez le déroulement de la mise en œuvre (y compris les défis), les résultats à court et moyen terme (outputs, outcomes) ainsi que les éventuels résultats à long terme (par exemple, réduction des complications médicales, réduction des coûts). Résumez les résultats de la première activité ASP dans un rapport écrit.
Réunions de l'équipe ASP	Discutez du rapport au sein de l'équipe ASP et recommandez les prochaines étapes possibles. Finalisez le rapport.
Réunion avec la direction de l'hôpital	Présentez le rapport ainsi que le plan pour la poursuite de l'activité ASP. Discutez de la manière dont le plan peut être adapté afin d'obtenir le soutien de la direction de l'hôpital.
Finalisation du plan pour la poursuite de l'activité ASP	Adaptez le plan pour la poursuite de l'activité ASP en fonction de la discussion ci-dessus. Si nécessaire, organisez des réunions supplémentaires avec la direction de l'hôpital et/ou d'autres comités.
Votre résultat	Accord sur la poursuite de la première activité ASP

Annexe 1: Idées pour la première activité ASP

Laissez-vous inspirer par la liste d'idées :

- Adhérer à la plateforme ANRESIS pour le monitoring de la consommation des antimicrobiens
- Analyser régulièrement la consommation locale d'antimicrobiens et transmettre les résultats aux prescripteurs (y compris des recommandations pour améliorer l'utilisation des antimicrobiens).
- Améliorer l'accès aux données épidémiologiques locales sur la résistance aux antimicrobiens et promouvoir l'utilisation de ces données.
- Améliorer l'accès aux recommandations locales existantes pour la thérapie antimicrobienne et promouvoir leur utilisation.
- Vérifier les prescriptions de traitements antimicrobiens sur la base d'un échantillon aléatoire de dossiers de patients (par exemple 20 dossiers).
- Organiser une formation continue sur la prescription d'antimicrobiens.
- Organiser des visites d'antimicrobial stewardship avec un retour direct aux prescripteurs.
- Améliorer les dossiers des patients/les fiches de prescription afin de disposer de toutes les informations sur les antimicrobiens prescrits au même endroit.

Annexe 2: Modèle pour la présentation ASP

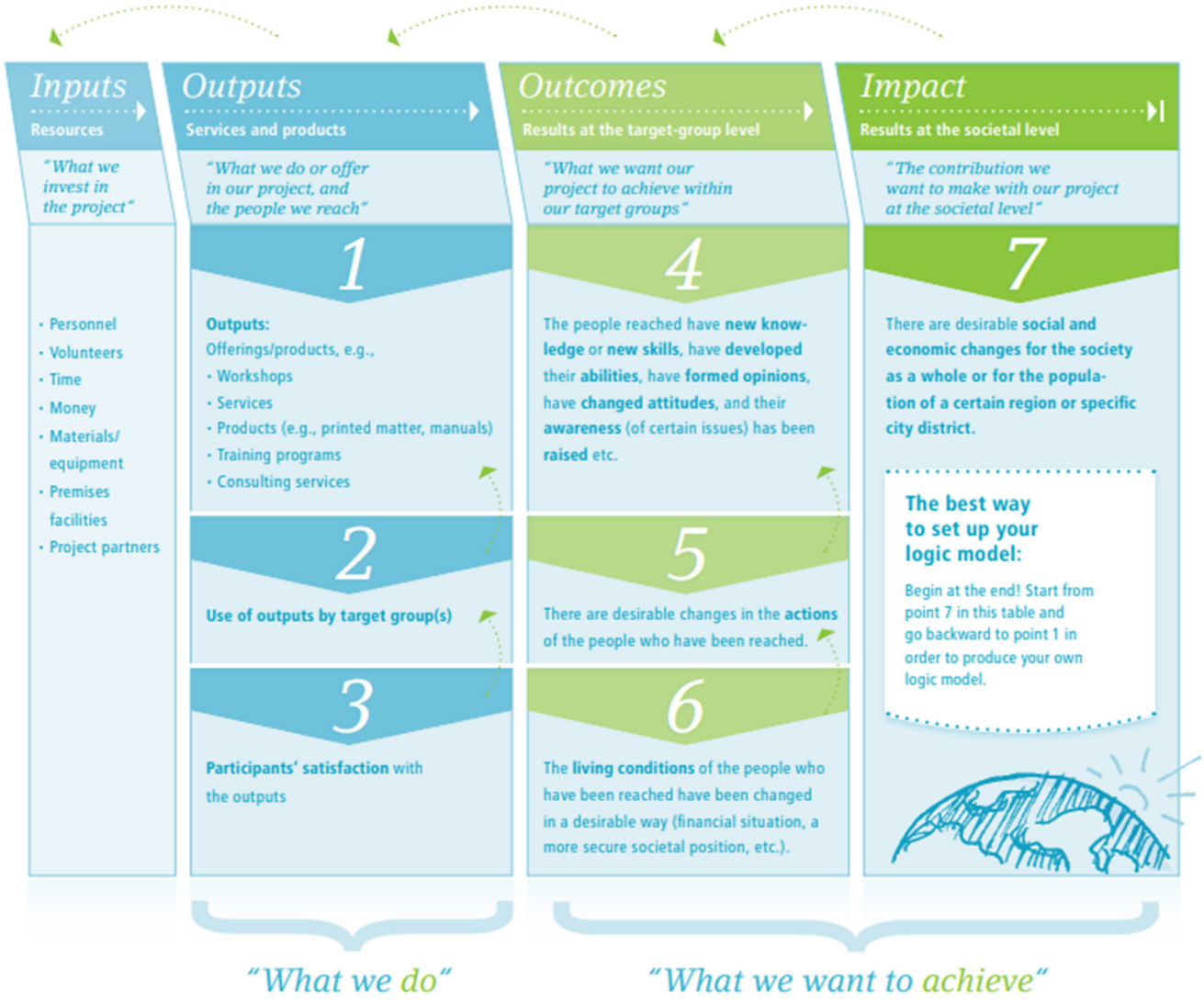
Le modèle est disponible sur www.antimicrobialstewardship.ch sous « Gouvernance et stratégie ».

Le modèle aide l'équipe ASP à préparer une présentation pour les réunions avec la direction de l'hôpital et les comités compétents, au cours desquelles l'autorisation pour la première activité d'antimicrobial stewardship est demandée.

Le jeu de diapositives contient des diapositives sur les risques de la résistance aux antimicrobiens pour les hôpitaux et pour les patients, ainsi que sur la contribution des programmes d'antimicrobial stewardship (ASP) à la lutte contre ces résistances. Pour la problématique locale et l'esquisse de projet, il ne contient que des diapositives à compléter avec les contenus préparés par l'équipe ASP.

Annexe 3: Modèle logique

Un modèle logique décrit comment le changement doit se produire en théorie. Il montre comment les ressources utilisées (« inputs ») et les prestations fournies (« outputs ») sont logiquement liées aux effets (« outcomes » et « impact ») et se concentre sur les relations de cause à effet. Une compréhension claire du modèle logique de votre première activité ASP est essentielle.



Le guide du modèle logique est disponible en version allemande et anglaise.

Kursbuch Wirkung (D), voir
https://www.swissfoundations.ch/wp-content/uploads/2019/11/PHINEO_KursbuchWirkung_CH_Schweiz.pdf

Social Impact Navigator (E) – le guide gratuit, voir
https://www.phineo.org/uploads/Downloads/PHINEO_Social_Impact_Navigator.pdf